

Interview ANIA

L'ITERG, a acquis 92,2 % des parts d'IMPROVE SAS, une plate-forme dédiée aux protéines végétales.

En tant que Directeur Général de l'ITERG, pouvez vous nous expliquer votre démarche assez rare pour un ITAI ?

ITERG est un acteur indépendant porté par les enjeux scientifiques et techniques propres à son secteur industriel. Il est garant d'une vision à moyen et long terme -rejoignant en cela les critères propres à un ITAI- mais avec la réactivité d'une entreprise pour apporter en B2B les services attendus par ses clients, et les amener à monter en gamme. Cette opération est une occasion de renforcer non seulement les compétences mais aussi l'agilité d'ITERG en France comme à l'international, pour développer une offre de services très attendue sur l'extraction, la caractérisation et la fonctionnalisation des lipides et des protéines végétales.

Le CTI ITERG et la SAS IMPROVE bien que de statut et d'histoires bien distinctes sont tout à fait compatibles. IMPROVE est une structure récente issue des Investissement d'Avenir, dans le cadre d'un investissement mutualisé entre divers actionnaires industriels et publics. La culture d'un Centre Technique Industriel comme ITERG est certes fondée sur l'intérêt collectif mais elle se développe aussi dans une logique de service individualisé aux industries.

IMPROVE SAS n'a que sept années d'existence mais est déjà devenue une plateforme technologique et analytique de pointe pour la valorisation des protéines du futur, avec une visibilité aujourd'hui internationale. De son côté ITERG a été créé en 1950, avec une forte notoriété dans le domaine des lipides et de leurs dérivés, et une bonne culture partenariale. La complémentarité entre les deux structures est claire : en commun une expertise en analyse et procédés mais sur deux champs de compétence complémentaires. Une synergie évidente pour adresser les industries productrices et utilisatrices d'ingrédients ou de synthons d'origine végétale, une nécessité pour la filière issue des oléo-protéagineux, et pour l'industrie agro-alimentaire en général.

Le développement contractuel et international est un gage de performance, mais la présence d'un ITAI garantit l'implication active dans les filières françaises, en particulier dans les priorités d'action du Plan Protéines récemment annoncées par le Ministère de l'Agriculture. A cette fin ITERG pourra s'appuyer aussi sur les compétences agronomiques de Terres Inovia concernant la variabilité des matières

premières, la segmentation des marchés des protéines végétales étant plus poussée que celle du marché des huiles.

Quelle est l'ambition que vous portez pour cette nouvelle entité ?

Avec l'acquisition d'IMPROVE SAS, ITERG crée un ensemble cohérent, leader de la valorisation des lipides et des protéines végétales, en phase avec les attentes de l'industrie et des secteurs agroalimentaires utilisateurs. Le groupe ITERG constitué aujourd'hui représente 10 M€ de chiffre d'affaires (en incluant un budget de recherche et d'intérêt général cofinancé) pour 110 personnes. L'ensemble de l'activité devrait dépasser 12 M€ d'ici trois ans, et servir près de 1 000 entreprises dans le monde.

ITERG a repris les actifs de la SAS OLEAD en janvier 2020 (plateforme de trituration des graines oléagineuses, ex-CREOL) et prévoit investissement important avec l'appui de la Région Nouvelle Aquitaine et de la filière oléo-protéagineuse. Une dizaine d'emplois supplémentaires seront créés sur le site de Canejan (Gironde). IMPROVE SAS est également dans une dynamique de croissance forte portée par la demande mondiale croissante en protéines de qualité alimentaire. Une dizaine d'emplois supplémentaires peut également être envisagée, selon le niveau d'investissements.

Enfin le groupe ITERG cherche à mettre en cohérence l'offre des plateformes technologiques existantes, celle de la SAS PIVERT spécialisée en biotechnologies et chimie du végétal mais aussi celles des ITAI et des centres ACTIA en général.

Qu'est-ce que cela va changer pour les entreprises agroalimentaires françaises ? Et pour le pays ?

Au-delà de l'industrie de la trituration des graines oléagineuses et l'industrie de transformation des protéagineux (légumineuses) l'offre de service du groupe ITERG s'adresse à tous les secteurs utilisateurs d'ingrédients végétaux: agro-alimentaire, nutraceutique, alimentation animale et petfood, sans oublier l'industrie cosmétique, et tous secteurs de la chimie du végétal où la naturalité devient le maître mot.

Avec cet ensemble solidement ancré sur deux régions (Nouvelle Aquitaine et Hauts de France) mais rayonnant sur tous les territoires, les entreprises agroalimentaires vont pouvoir bénéficier d'une offre globale et intégrée, concernant de nombreuses technologies de transformation des agro-ressources, alliée à la force de frappe analytique d'un institut « référent ». Le groupe ITERG offre de nombreux services pour permettre aux entreprises d'améliorer la performance et la qualité des process et des

produits : Recherche, Innovation et Transfert, prestations spécialisées (analyse, formulation, évaluation sensorielle et qualité nutritionnelle, réponse aux enjeux environnementaux et sociétaux), veille, formation et conseil.

En outre nous visons l'optimisation des usages de toutes les fractions des agro-ressources, des produits et des co-produits. En ce sens, nous aidons les entreprises à progresser dans la voie de la transition écologique, de la bioraffinerie et de façon plus générale de l'Usine du Futur. De manière générale ITERG et sa filiale IMPROVE SAS –en lien avec chacun des centres ACTIA et leur spécialité « métier »- couvrent toute la chaîne de valeur jusqu'au produit formulé, visant l'excellence fonctionnelle, organoleptique, nutritionnelle et environnementale. Nous contribuons par nos spécialités sur l'extraction durable, la caractérisation et la fonctionnalisation des ingrédients végétaux -lipides et protéines au premier chef- à l'essor d'une « alimentation sûre, saine et durable de qualité et locale » telle qu'attendue par l'ANIA, les politiques publiques et les consommateurs.