



# UN MODÈLE COOPÉRATIF UNIQUE



# UN MODÈLE COOPÉRATIF UNIQUE

*Nous sommes une coopérative agricole*

Créée par ses agriculteurs unis et engagés depuis plus de 35 ans

7,2

MILLIARDS  
de chiffre  
d'affaires

12 000

AGRICULTEURS  
adhérents

22 000

SALARIÉS  
dont 13 000  
en France

**AGRIAL**  
*Cultiver nos racines,  
souvrir au monde*

un groupe **HUMAIN**, marqué  
par des **VALEURS FORTES** :



**SOLIDARITÉ**



**PÉRENNITÉ**

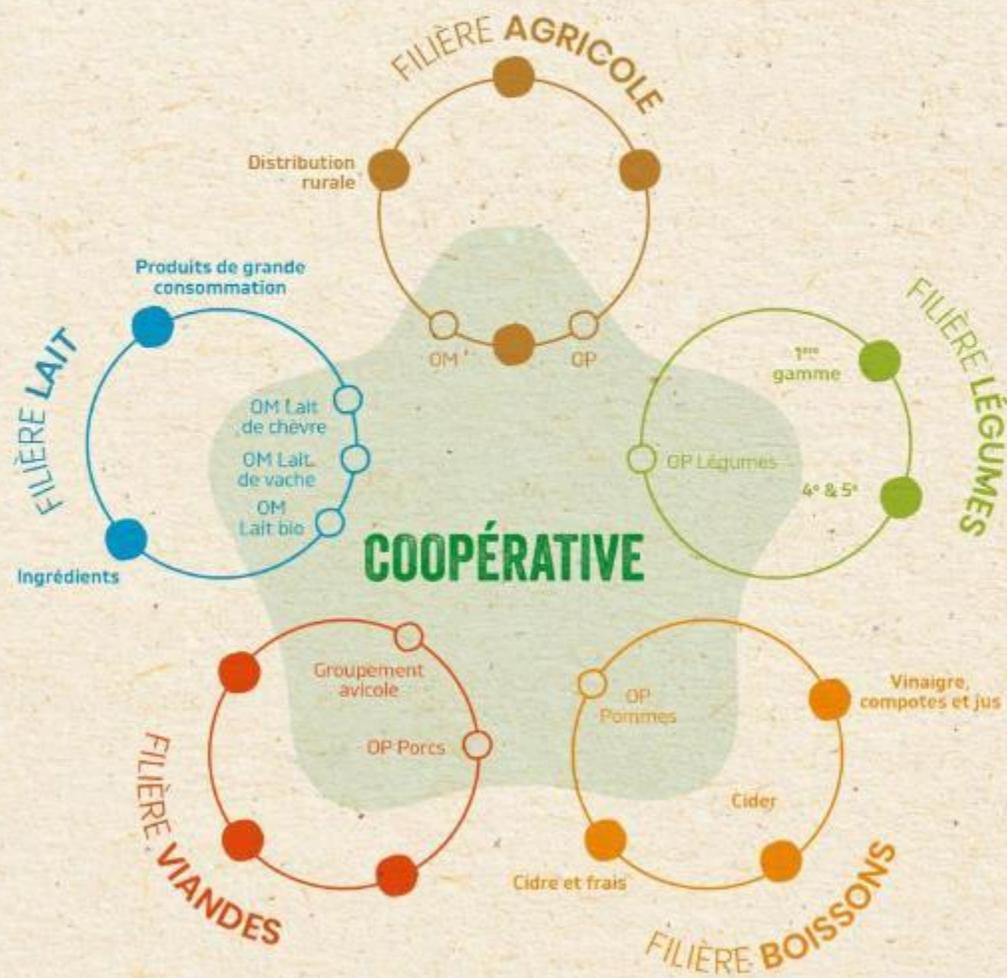


**PROXIMITÉ**



**AUDACE**

# UNE ORGANISATION EN 5 FILIÈRES



**AGRIAL**  
*Cultiver nos racines,  
 souvrir au monde*

**5**  
 FILIÈRES  
 D'ACTIVITÉ

**64**  
 MARQUES

**900**  
 PRODUITS

**Florette**  
 FAIT PARTIE D'UNE  
**COOPÉRATIVE  
 AGRICOLE**

**FILIÈRE LÉGUMES**

**Priméale**

**Florette**

**Crealine**

Source : rapport intégré AGRIAL 2022



# FLORETTE FRANCE



# FLORETTE, UN LEADER EUROPÉEN

*En quelques chiffres*

**18 sites**

DE FABRICATION ET  
DE CONDITIONNEMENT

dans **4 pays**  
(+4 antennes commerciales & siège)

**208 k**

TONNES DE PRODUITS  
COMMERCIALISÉS

**4 840**

SALARIÉS

**692 M€**

DE CHIFFRE  
D'AFFAIRES



● Présence dans 8 pays en Europe

Source : chiffres de 2021



# FLORETTE FRANCE

## *Du champ à l'assiette*

### UNE TOTALE MAÎTRISE DE NOS APPROVISIONNEMENTS

Une spécificité Florette :  
+ de 70% de nos approvisionnements  
en salade proviennent de notre  
amont intégré.

### UN MODÈLE UNIQUE, GARANTIE DE FRAÎCHEUR

6 sites de production répartis sur  
l'ensemble du territoire Français,  
au plus près des champs et de  
nos clients.



# UNE FILIÈRE FLORETTE UNIQUE

## ↳ Une maîtrise totale de l'amont



100% de nos achats se font sous contrat  
dans la durée



100% de nos producteurs de salades  
sont certifiés **Global Gap et LEAF ou HVE**



Près de **50% de nos salades** sont issues  
de nos propres fermes



Nos **fermes pilotes** nous permettent d'accompagner  
nos producteurs, d'améliorer nos pratiques agricoles  
et de réduire notre impact sur l'environnement



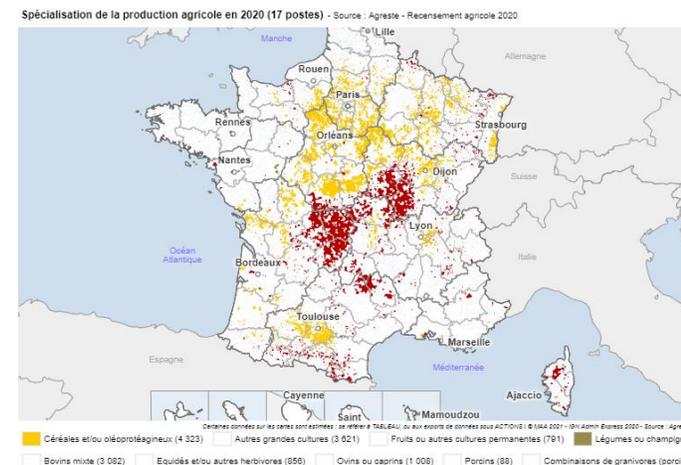
# Les enjeux de la filiere



# Introduction : La filière « légumes » une filière « à part »

Enfonçons quelques portes ouvertes

- ❖ **Une filière mineure** par la surface : 0,8% de la SAU française
- ❖ **Une filière « Ultra Frais » :**
  - ❖ Objectif livrer un volume à une date précise
  - ❖ Chaque jour on plante/sème et on récolte quelque part
- ❖ **Une filière où chaque semaine est un pari important:**
  - ❖ Réalisé par le producteur et la Coopérative / l'OP
  - ❖ Avec un risque financier conséquent



	Surface (ha)	Part
<b>SAU des exploitations Française</b>	<b>26 828 922 ha</b>	
<b>Céréales</b>	<b>8 907 239 ha</b>	<b>33,2%</b>
Surfaces toujours en herbe des exploitations	7 915 793 ha	29,5%
Prairies artificielles et temporaires	3 159 559 ha	11,8%
Surfaces toujours en herbe (S. T. H.) hors exploitations	1 731 653 ha	6,5%
Fourrages annuels	1 546 728 ha	5,8%
<b>Fourrages Totaux</b>	<b>14 353 733 ha</b>	<b>53,5%</b>
Vignes	796 173 ha	3,0%
Jachères	523 343 ha	2,0%
Betteraves industrielles (non compris semences)	420 890 ha	1,6%
Protéagineux	311 875 ha	1,2%
<b>Légumes Frais</b>	<b>226 505 ha</b>	<b>0,8%</b>
<b>Pommes de terre (y compris plants)</b>	<b>214 501 ha</b>	<b>0,8%</b>

# Genèse du plan climat Florette



## Accords de Paris COP 21



## Plan Climat AGRIAL



Attentes Clients

Attentes  
Consommateurs

Enjeux des producteurs

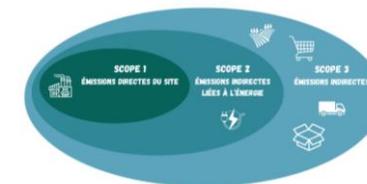


# Des feuilles de route proches

Une approche SBTi Commune



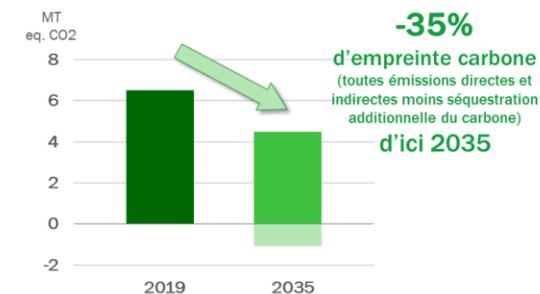
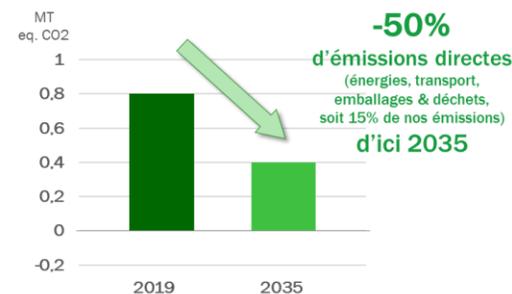
- Réduire de 35% nos émissions de gaz à effet de serre (..) d'ici 2030



**RESPONSABILITÉ DIRECTE D'AGRIAL**  
(PÉRIMÈTRE OPÉRATIONNEL) :  
**DIVISER PAR 2 NOS ÉMISSIONS DE GAZ A EFFET DE SERRE D'ICI 2035**

**RESPONSABILITÉ PARTAGÉE D'AGRIAL**  
(DONT AMONT) :  
**RÉDUIRE DE 35% NOTRE EMPREINTE CARBONE D'ICI 2035**

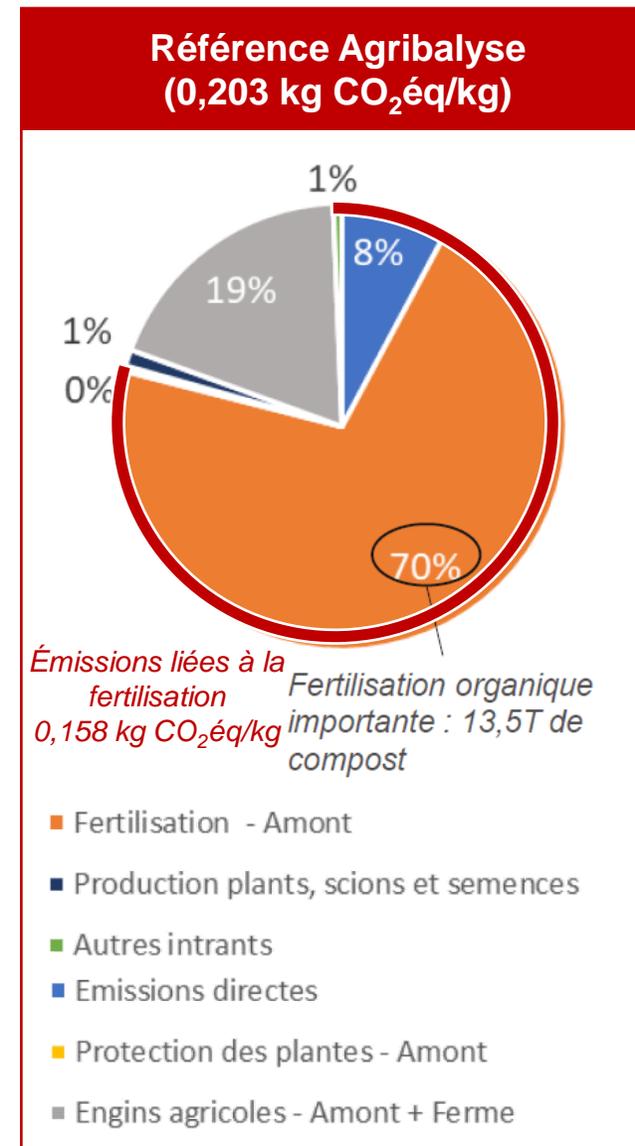
- Réduire de 30 % les émissions liées aux achats de produits et services d'ici 2030 (vs 2019)



# Notre Amont premier poste émetteur de GES sur tout le cycle de vie

## Un état des lieux avant toute chose

- La fertilisation représente la majorité des émissions brutes. Plus de la moitié dans la plupart des cas :
  - Entre les émissions liées à la production
  - Et les émissions directes au champ
- Sur la référence AGRIBALYSE, l'utilisation d'organiques fait exploser la partie Fertilisation Amont.
- L'utilisation de la bâche n'a que peu d'impact : 0,015 kg CO<sub>2</sub> éq/kg



# Des projets pour répondre aux problématiques



5 piliers pour 2023-2024

**Réduire l'utilisation des Pesticides de Synthèse**

Anticiper la suppression des insecticides

**Améliorer la DVP au champ**

Tests Biostimulants

**Aléas – Gestion des impacts du changement climatique sur nos approvisionnements**  
**« résilience de la filière et taux de service »**

Une meilleure reprise pour gagner en résilience dans les bassins non irrigués

**Innover avec une nouvelle MP en intégrant également les problématiques de main d'œuvre de la filière**

*Mécanisation de la plantation et de la récolte*

**Sujet Plan Climat**

**« émission de GES et fixation du carbone »**

**Évaluation et Eco-conception**

**Agriculture de Régénération**  
**Agriculture de Conservation des sols**



# Conclusion

## Les biotechnologies vont devenir incontournables

- ❖ Aujourd'hui 100% de nos producteurs de salades adultes utilisent au moins une alternative aux pesticides (*Enquête MER 2022*) et tracent une route de ce que sera le futur...
- ❖ Les cultures spécialisés doivent apprendre à travailler sans pesticides : pressions réglementaires et sociétales
- ❖ De par leur chaîne de valeur et leur proximité du consommateur, les cultures maraîchères sont sans aucun doute un excellent pilote pour l'agriculture de demain et les biotechnologies à certaines conditions :
  - ❖ Des dossiers Eco Toxicologiques solides
  - ❖ Des approches scientifiques rigoureuses
  - ❖ Une transparence sur le mode d'action et la formulation



*Partageons la même culture*

